



*PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA DEGLI ENTI  
LOCALI E FUNZIONI DI VIGILANZA DEL  
REVISORE DEI CONTI - INTRODUZIONE ALLA  
PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA*

*GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE: PRASSI  
OPERATIVE*

15 APRILE 2026

ANTONINO CALVANO

# TIPOLOGIE DEGLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE E FONTI NORMATIVE



## STRUMENTI FINANZIARI

(D.Lgvo 267/2000 – Parte seconda Titolo secondo)

DUP (art. 170 TUEL)

BILANCIO PREVISIONE (artt. 162 e seg. TUEL)

PEG (art. 169 TUEL)

## STRUMENTI NON FINANZIARI

PIAO e allegati (art. 6 D.L. 80/2021)

PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI  
(art. 37 D.Lgvo 37/2023)

PROGRAMMA TRIENNALE ACQUISTO BENI E  
SERVIZI (art. 37 D.Lgvo 37/2023)

PROGRAMMA TRIENNALE DELLE ESIGENZE  
PUBBLICHE IDONEE AD ESSERE SODDISFATTE  
ATTRAVERSO FORME DI PARTENARIATO  
PUBBLICO – PRIVATO (art. 175 D.Lgvo 36/2023)

PIANO DELLE ALIENAZIONI E  
VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI (art. 58 D.L.  
112/2000)

PROGRAMMA DEGLI INCARICHI ESTERNI DI  
COLLABORAZIONE AUTONOMA CONFERITI AI  
SENSI DELL'ART. 7 COMMA 6 D.LGVO 165/2001 (art.  
3 comma 55 Legge 244/2008)

# PRASSI OPERATIVE 1/



Allegato 4/1 al D.Lgvo 118/2011 (come modificato dal D.M. 25/07/2023)

## DUP

- ‘presentato’ al Consiglio entro il 31/07;
- l’elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi. Raccomandazione prevista dall’allegato 4/1;
- nota di aggiornamento prevista entro il 15 novembre;
- rischio di ‘inconsistenza’ (principio di attendibilità) delle appostazioni quantitative;
- allegati al DUP e cenni alla questione del personale (risorse finanziarie da destinare al fabbisogno di personale).

# PRASSI OPERATIVE 2/



Allegato 4/1 al D.Lgvo 118/2011 (come modificato dal D.M. 25/07/2023)

## PROCESSO DI BILANCIO

- entro il 15/9 invio ai Resp.li servizio del c.d. ATTO DI INDIRIZZO (Giunta) e del c.d. 'BILANCIO TECNICO';
- richiesta di far pervenire le previsioni di competenza;
- squilibri emergenti nel corso di elaborazione del BILANCIO TECNICO;
- restituzione del 'BILANCIO TECNICO' con il corredo delle previsioni entro il 5/10;
- entro il 20/10 predisposizione del documento e invio all'organo esecutivo;
- entro il 15/11 presentazione all'organo consiliare.

## PROCESSO DI BILANCIO

### CRITICITÀ

- formazione dell'ATTO DI INDIRIZZO;
- formazione del BILANCIO TECNICO;
- rapporto tra il BILANCIO TECNICO e il BILANCIO redatto sulla base dei dati provenienti dai Responsabili dei servizi;
- reali possibilità di scelta da parte dell'organo esecutivo;
- tempi assegnati all'organo consiliare.

## PRASSI OPERATIVE 3/



### PEG

- conseguenze delle modifiche operative con la Legge 113/2021 (D.L. 80/2021);
- ... declina in maggior dettaglio la programmazione operativa (DUP);
- rappresenta lo strumento attraverso il quale si guida la relazione tra organo esecutivo e Responsabile dei servizi. Tale relazione è finalizzata alla definizione degli obiettivi di gestione, alla assegnazione delle risorse necessarie e alla successiva valutazione;
- data di approvazione.



[www.odcec.torino.it](http://www.odcec.torino.it)

[www.linkedin.com/company/odcec-torino/](http://www.linkedin.com/company/odcec-torino/)

[www.youtube.com/channel/UCBUHnLEOEHA6YY-MLr8vG8A/videos](http://www.youtube.com/channel/UCBUHnLEOEHA6YY-MLr8vG8A/videos)